

Finanzwissen für Verwaltungsräte



Übernehmen Sie
als Verwaltungsrat
eine aktive Rolle bei
der finanziellen Führung

- **Finanz Management für Verwaltungsräte**
Was Sie als VR über die finanzielle Führung wissen sollten
- **Essentielles über Rechnungslegungssysteme**
Besonderheiten und Unterschiede von OR, IFRS und FER
- **Sichere Beurteilung von Investitionen**
Businesspläne und Akquisitionen richtig interpretieren
- **Finanzielle Verantwortung in der VR-Praxis**
Das richtige Cockpit, Anreizsysteme und Wertorientierung

13. September 2007
Marriott Courtyard, Zürich-Oerlikon

VFW 4/07

International Business School



LERNEN ALS WEG

ZfU VR-Foren 2007

Mit den ZfU VR-Foren bieten wir jedes Jahr fokussiertes Wissen zu Themen, die Verwaltungsräte aktuell bewegen.

Die finanzielle Verantwortung des VR bedingt, dass er die Sprache der Performance-Messung und -Beurteilung beherrscht, um Accounting-Ergebnisse sicher zu interpretieren und der unentziehbaren Aufgabe der "Oberaufsicht" (OR 716a) nachkommen kann.

Eignen Sie sich deshalb Kenntnisse an zu Themen wie Rechnungslegungsstandards, Finanzierungsinstrumente, Investitionsrechnungen, oder Kennzahlen-Systeme. Lernen Sie, Jahresrechnungen und Businesspläne richtig zu lesen und die Performance der Geschäftsleitung sicher zu beurteilen.

Teilnehmerkreis

- Verwaltungsräte
- CEO und GL-Mitglieder

Methodik

Die praxisorientierten Referenten verwenden kurze Inputreferate und Gruppenarbeiten zur Erarbeitung des Wissens. Zusätzlich haben die Teilnehmer auch die Möglichkeit sich in einem "Corporate Governance Game" aktiv einzubringen und das Gelernte direkt anzuwenden.

Beratung / Kontakt

Marc Maurer, Dr. des.,
Projektleiter ZfU-VR-Akademie
marc.maurer@zfu.ch
Tel. +41 44 722 85 10

Referenten / ZfU-Faculty



Dr. Stephan Hostettler

ZfU-Core-Faculty, Geschäftsführer der Hostettler & Partner AG, Lehrbeauftragter für Corporate Governance an der Universität St. Gallen, Autor der Bücher „Economic Value Added“, und „Value Cockpit“.



Dr. Ralph Schmitz-Dräger

ZfU-Core-Faculty, VR-Präsident der Arcon AG, ehemals VR-Präsident der Alu Menziken Holding und VR-Mitglied bei der Oscar Weber Holding. Vorher war er CFO bei der Mikron, Klaus J. Jacobs Holding und Barry Callebaut.

Literatur

Ergänzend zum VR-Forum empfiehlt die ZfU-Faculty folgende Fach-Literatur:

Buchtitel: **Corporate Finance: Grundlagen von Finanzierung und Investition**

Autor: Rudolf Volkart

ISBN-Nr.: 978-3-03909-046-4

Buchtitel: **Das Value Cockpit: Sieben Schritte zur wertorientierten Führung für Entscheidungsträger**

Autor: Stephan Hostettler, Hermann J. Stern

ISBN-Nr.: 978-3-527-50102-1

Ihr Nutzen – Warum Sie teilnehmen sollten

- Sie erwerben VR-relevantes Wissen, um Ihre Finanzverantwortung aktiv wahrzunehmen
- Sie gewinnen den Durchblick im Kennzahlen-Dschungel und kennen die Besonderheiten der gängigsten Rechnungslegungssysteme
- Sie werden für die Geschäftsleitung zum kompetenten Partner und können Businesspläne, Investitionen oder Akquisitionen beurteilen und die richtigen Fragen stellen
- Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch mit den anderen teilnehmenden Verwaltungsräten, die vor ähnlichen Herausforderungen stehen

Tagesprogramm

08.00 Begrüssungskaffee

08.30 Einführung und Vorstellung

08.40 Grundlagen des finanziellen Rechnungswesens

■ Bestimmung der geeigneten finanziellen Zielgrössen einer Unternehmung ■ Ermittlung von Treibern und Stellgrössen für die Verbesserung der finanziellen Performance mit Hilfe von Kennzahlensystemen ■ Gemeinsamkeiten und Unterschiede gesetzlicher (z.B. OR) und kapitalmarktlicher Rechnungslegungssysteme (Swiss GAAP FER, IFRS)

Ralph Schmitz-Dräger

10.30 Pause

11.00 Bewerten und Investieren

■ Aufbau von unternehmensspezifischen Kapital- und Finanzierungskonzepten ■ Einfache Bestimmung der Kapitalkosten (WACC, risikoadjusted) ■ Methoden zur Projektbewertung (NPV, IRR) und Unternehmensbewertung (DCF, Multiples) beurteilen und verstehen ■ Kritische Fragen bei der Analyse von Businessplänen stellen

Ralph Schmitz-Dräger

12.30 Mittagessen

13.30 Finanzielle Führung durch den VR

■ Warum braucht es – auch für KMUs – wertorientierte Unternehmensführung? ■ Voraussetzungen und Grundpfeiler der wertorientierten Unternehmensführung ■ Wie misst man konkret die Unternehmensleistung mit der Spitzenkennzahl EVA? ■ Vom Kennzahlensystem zum finanziellen Cockpit oder MIS (Management-Informationssystem)

Stephan Hostettler

15.00 Pause

15.30 Finanzverantwortung als VR wahrnehmen und umsetzen

■ Wo sollte man investieren, wo desinvestieren? ■ Was ist bei Akquisitionen als VR zu beachten? ■ Vergleich traditioneller und moderner Bonuspläne ■ Ausgestaltung langfristiger Anreizsysteme ■ Welche Wege gibt es, um das Management für die finanzielle Führung mitverantwortlich zu machen?

Stephan Hostettler

16.30 Pause

16.45 Corporate Governance Game: Finanzielle Führung

■ Finanzielle Beurteilung von Wachstumsperspektiven, deren Umsetzung und richtige Kommunikation gegenüber externen Kapitalgebern und Analysten

Stephan Hostettler

18.15 Farewell-Apéritif

Preis

Standardpreis CHF 850.–/EUR 540.–

Inbegriffen: Inbegriffen sind ein Mittagessen, Pausenerfrischungen, eine ausführliche Seminardokumentation sowie ein Networking-Apéritif.

Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Termin, erhält jeder weitere Teilnehmer **15% Ermässigung**.

Annullation: Gemäss AGB (www.zfu.ch/agb)

Veranstaltungsort

Courtyard by Marriott Zürich Nord ****
Max Bill-Platz 19
CH-8050 Zürich-Oerlikon
Tel. +41 44 565 04 04
www.courtyard.com/zrhcy

Transfer: PW: 20min. ab Zürich / ÖV: 5min. ab Zürich Airport
Zimmerpreise: ab CHF 189.–/EUR 119.–

Gerne reservieren wir Ihnen ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

Veranstaltungshinweis

VR-Forum „Strategie-Controlling & Risikomanagement“

Ab dem Geschäftsjahr 2007 fordert der Gesetzgeber eine jährliche Risikobeurteilung durch den VR (neuer OR-Artikel 663b Ziffer 12). Diese Pflichtübung kann als Chance aufgefasst werden, denn ein funktionierendes Risikomanagement liefert dem VR wichtige Informationen für ein effektives Strategie-Controlling. Gerade in Wachstumsphasen ist das eine der wichtigsten VR-Tätigkeiten überhaupt.

Am **21. Juni 07** findet das VR-Forum „Strategie-Controlling & Risikomanagement“ statt. Sie erfahren u.a. wie der Verwaltungsrat Strategie-Controlling betreiben kann, ohne Misstrauen und Unmut bei der Geschäftsleitung auszulösen. Wie man ein einfaches Risikomanagement auf Stufe VR organisiert und welche Stolpersteine es bei der Umsetzung zu beachten gilt. Weitere Informationen finden Sie unter www.zfu.ch/pdf/vrm.pdf.

AVIS

Werden Sie Mitglied der ZfU-
VR-Akademie 2007
Praxisplattform der VR-Weiterbildung
Mehr Informationen: www.zfu.ch/pdf/vra.pdf

Anmeldung ZfU VR-Forum: Finanzwissen für Verwaltungsräte 13.09.07

So geht's am schnellsten: Ausdrucken, Visitenkarte anheften & faxen: +41 44 722 85 86
oder via Internet: www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/vfwt.htm

<input type="checkbox"/> Herr <input type="checkbox"/> Frau Name/Vorname	
Firma	
Telefon/Fax	E-Mail
Funktion/ Abteilung	
Strasse/ Postfach	Dies ist <input type="checkbox"/> Firmenadresse <input type="checkbox"/> Privatadresse
Land/PLZ/Ort	

VRW 4/07 mm

6592

Hotelzimmer-Reservation

EZ / DZ von bis